

临沂市住房和城乡建设局 关于印发《临沂市建筑业群众性质量活动 管理办法》的通知

临建发〔2017〕24号

各县区住房和城乡建设局，临沂高新技术产业开发区建设局、临沂经济技术开发区建设局、临沂临港经济开发区规划建设局，各建筑业企业：

为进一步提高我市建筑工程质量和建筑业企业质量管理水平，规范建设工程优秀QC（质量管理活动）成果奖项的评选活动，充分发挥广大建设职工在工程建设中的积极性和创造性，推动全市建筑业群众性质量管理活动扎实、深入开展。依据住建部《工程建设施工企业质量管理规范》（国家标准）和临沂市人民政府《关于加快建筑业发展的若干意见》（临政发〔2011〕8号）文件，结合我市建筑业实际情况，经研究决定，现将修订后的《临沂市建筑业群众性质量活动管理办法》印发给你们，望认真组织实施。

临沂市住房和城乡建设局

2017年8月2日

临沂市建筑业群众性质量活动管理办法

一、总则

第一条 为规范临沂市建筑业质量管理小组（以下简称 QC 小组）成果的评审和推荐工作，引导 QC 小组活动的健康发展，保护和调动广大建筑业从业人员参与 QC 小组活动的积极性，推动群众性的全面质量管理活动自觉、扎实、健康、有效开展，结合我市建筑业实际情况，特制定本办法。

第二条 施工企业职工围绕企业的经营战略、方针、目标和现场存在的问题，以改进质量、降低消耗、提高管理水平和经济效益、节能减排为目的组织起来，运用质量管理的方法开展活动的小组统称为质量管理小组。

第三条 开展 QC 小组活动应与企业的方针目标、项目管理、班组建设、技术革新和合理化建议以及推广应用新技术、新产品、新材料、新工艺等活动相结合。

第四条 临沂市住建局每年举办一次 QC 小组成果发布会，并评选出临沂市建筑业优秀 QC 小组活动成果奖（以下简称优秀 QC 成果奖），为市行业级别奖项，奖项等级分为一等奖、二等奖、三等奖和鼓励奖。在此基础上，评选临沂市建筑业优秀 QC 小组、临沂市建筑业优秀质量管理工作者及信得过班组。

第五条 每项 QC 小组成果由一家企业申报，主要完成人

员应在 3 人以上 10 人以下。

第六条 获得优秀 QC 成果奖的企业为该成果的完成单位，成果完成单位、主要完成人员不得变更。

第七条 鼓励企业采用新技术、新工艺、新材料、新设备，加快技术积累和科技成果转化，鼓励将好的 QC 成果转化为工程建设施工工法。

第八条 各县区建筑业行政主管部门和建筑业企业应重视 QC 小组活动的管理，把开展群众性质量管理活动列入议程，纳入质量管理体系和质量保证体系，做好教育、组织发动和推进工作，并为活动的开展提供必要的条件，创造良好的环境。

第九条 临沂市住建局负责全市建筑业优秀 QC 小组的评定管理工作，市建筑业管理处承担全市建筑业优秀 QC 小组的具体评审工作。

二、评选范围及申报条件

第十条 临沂市建筑业优秀 QC 小组的评选范围为：所有在本市注册并具有建筑业总承包及专项承包资质的企业在生产建设中研究的优秀 QC 成果、本市企业外出施工研究的优秀 QC 成果、外地进临施工企业在临施工过程中研究的 QC 成果。

第十一条 临沂市建筑业优秀 QC 小组，由各县区建筑业

行政主管部门和建筑业企业择优推荐申报并提供成果发布的有关资料，经临沂市住房和城乡建设局建筑业管理处初审通过后参加全市的成果发布交流会。

第十二条 临沂市建筑业优秀 QC 小组的评价审核包括小组活动现场评审和成果发表评审。现场评审标准和成果发表评审标准，采用中国质量管理协会制定的 QC 小组活动现场评审标准和成果发表评审标准。

小组活动现场评审，由小组所在企业完成，经各县区建筑业行政主管部门和建筑业企业确认，未进行现场评审或评审意见与现实不符的，取消申报及获奖资格。

第十三条 临沂市建筑业优秀 QC 小组的申报条件：

（一）按规定时间组建、注册登记；

（二）近两年取得的成果；

（三）QC 小组遵循 PDCA 循环开展活动，活动过程真实、成果报告按活动程序进行总结；

（四）成果具有显著的社会效益、经济效益，侧重于现场管理人员和操作工人为主体的“现场型”，侧重于对企业生产、经营管理中存在的问题进行攻关，侧重于有效的治理质量通病，推广应用新技术、新材料、新工艺，为 QC 小组所在企业质量管理部门所确认并有认证材料，在本行业具有一定的应用和推广价值；

（五）成果真实，应是本企业 QC 小组在具体的工作或工程中的实例。

第十四条 临沂市建筑业优秀 QC 小组成果应提交如下资料:

- (一) QC 成果目录表 1 份;
- (二) QC 小组研究成果 6 份, 采用双面打印, 简单装订;
- (三) QC 小组活动现场评审表 1 份;
- (四) 临沂市建筑业优秀 QC 小组申报表 1 份;
- (五) QC 小组活动记录 1 份;
- (六) QC 小组成果资料 1 份;

(七) 推荐发布的成果同时要用 powerpoint 准备一份预发布资料用于现场发布演示。

第十五条 临沂市建筑业优秀质量管理工作者和优秀质量信得过班组分别填写优秀质量管理工作者推荐表、优秀质量信得过班组推荐表, 由市住建局审核。

第十六条 优秀质量管理工作者的推荐, 要求本人具有从事质量管理工作 5 年以上经历, 对行业和企业质量管理工作起积极的推动作用, 为本地区或本单位的工程质量和经济效益做出突出贡献。

第十七条 优秀质量信得过班组的推荐, 要求质量管理水平达到本行业先进水平。工作中做到自己信得过、下道工序信得过、单位信得过、用户信得过, 班组成员团结进取。

三、成果发表评选规定

第十八条 市建管处负责聘任有关专家和 QC 小组活动诊断师组成评审委员会，评委会成员不少于 5 人，设主任委员一人，从临沂市国家级 QC 诊断师专家库中选取。

第十九条 QC 小组活动成果评委应具有国家级 QC 诊断师资格，具有丰富的实际工作经验，并且作风正派，坚持原则，实事求是，能严格按照规则进行评审，对评审意见负责。

第二十条 QC 小组活动成果评审的公正性应接受公众监督。

第二十一条 QC 小组活动成果评审应坚持高标准、严要求、实事求是和“公开、公正、公平”的原则，严格按“评审标准”对 QC 小组活动的真实性、科学性、有效性和先进性进行综合评价。

第二十二条 临沂市建筑业优秀质量管理小组活动成果评审由发布和交流两种方式进行，由全体评委对所有申报材料审核后确定 QC 成果的发布和交流。

第二十三条 评委按照 QC 小组活动成果资料对参加交流的 QC 成果资料进行打分，去掉最高分和最低分，取其余分数的平均值作为 QC 成果书面交流的最终成绩。

第二十四条 评委对参加发布的 QC 小组活动成果，进行现场提问，当场打分，会后汇总分数，去掉最高分和最低分取其余分数的平均值作为 QC 成果发布的最终成绩。

第二十五条 当发布和交流的 QC 小组成果最终成绩出现相同情况时，由主任委员裁决，确定最终名次。

第二十六条 成果排名和奖项等级的确定:

(一) 一等奖、二等奖、三等奖成果数量原则上约占成果总数的 15%、30%—35%、40%—50%，鼓励奖视具体情况定；

(二) 一等奖原则上从参加发布的 QC 成果中产生，其排名由评审总成绩决定；

(三) 推荐选拔赴省评选优秀 QC 小组，原则上由市级 QC 一等奖中推选，多出名额从二等奖中按评委打分排名选送。

四、表彰和奖励

第二十七条 荣获临沂市建筑业优秀 QC 小组及全市建筑业优秀质量管理工作者、质量信得过班组称号的，由临沂市住房和城乡建设局颁发奖牌和证书，并通报表彰。择优推荐选拔优秀 QC 小组、优秀质量管理工作者和质量信得过班组，参加省级建筑业群众性质量管理活动经验交流会。

第二十八条 在企业参与各类示范工程奖项时，评审组将对获得 QC 成果奖的企业优先考虑。

第二十九条 凡获得市级、省级及国家级优秀 QC 小组成果奖表彰的，根据《临沂市建设工程施工企业管理考核办法》(临建发〔2016〕36号)有关规定，对 QC 小组所在建筑业企业给予诚信加分。

第三十条 鼓励企业积极开发和推广应用 QC 成果，对开发和推广应用 QC 成果作出突出贡献的个人给予表彰和奖

励。

五、附则

第三十一条 对在评奖中有抄袭或弄虚作假骗取奖项行为的，一经查实，市住建局将取消其所获奖项，全市通报，两年内不予受理任何奖项和示范工程评比，暂停其参加相关评优、评先的资格。

第三十二条 评审专家存在徇私舞弊、违反保密纪律等行为的，一经查实，取消评委资格。

第三十三条 本办法由临沂市住房和城乡建设局负责解释。

第三十四条 本办法自 2017 年 9 月 2 日起实施，有效期至 2022 年 9 月 1 日。原《临沂市建筑业群众性质量活动管理办法（试行）》（临建发〔2015〕5 号）同时废止。

- 附件：
1. QC 成果目录表
 2. QC 小组活动现场评审表
 3. 临沂市建筑业优秀 QC 小组申报表
 4. QC 小组活动记录
 5. 全市建筑业优秀质量管理工作者推荐表
 6. 全市建筑业优秀质量信得过班组推荐表
 7. 临沂市建筑业群众性质量管理活动 QC 小组成

果发表规则

8. 临沂市建筑业 QC 小组活动成果报告单

附件 1

QC 成果目录表

序号	公司名称	分公司	小组名称	成果名称	小组人数	小组类型	联系人	联系电话	是否发布

附件 2

QC 小组活动现场评审表

小组名称:

课题名称:

序号	评审项目	评审内容	配分	得分
1	选题	1. 所选课题应与上级方针目标相结合,或是本小组现场急需解决的问题; 2. 课题名称要简洁明确地直接针对所存在的问题; 3. 现状已清楚掌握,数据充分,并已通过分析已明确问题的症结所在; 4. 现状已为制定目标提供了依据; 5. 目标设定不要过多,并有量化的目标值和有一定依据; 6. 工具运用正确、适宜。	8-15	
2	原因分析	1. 应针对问题的症结来分析原因,因果关系要明确、清楚; 2. 原因要分析透彻,一直分析到可以直接采取对策的程度; 3. 主要原因要从末端因素中选取; 4. 应对所有末端因素都进行要因确认,并且使用数据、事实客观地证明是主要原因; 5. 工具运用正确、适宜。	13-20	
3	对策与实施	1. 应针对所确定的主要原因,逐条制订对策; 2. 对策应按“5W1H”的原则制定,每条对策在实施后都能检查是否已完成(达到目标)及有无效果; 3. 要按对策表逐条实施,且实施后的结果都有所交待; 4. 大部分的对策是由本组成员来实施的,遇到困难能努力克服; 5. 工具运用正确、适宜。	13-20	
4	效果	1. 取得效果后与原状比较,确认其改进的有效性与所制订的目标比较,看其是否已达到; 2. 取得经济效益的计算实事求是、无夸大; 3. 已注意了对无形效果的评价; 4. 改进后的有效方法和措施已纳入有关标准,并按新标准实施; 5. 改进后的效果能维持、巩固在良好的水准,并用图表表示出巩固期的数据; 6. 工具运用正确、适宜。	13-20	
5	发表	1. 发表资料要系统分明,前后连贯,逻辑性好; 2. 发表资料要通俗易懂,应以图、表、数据为主,避免通篇文字、照本宣读。	5-10	
6	特点	统计方法运用突出,有特色,具有启发性。	8-15	
7	总体评价		总得分	

评委:

附件 3

临沂市建筑业优秀 QC 小组申报表

小组所在单位（公章）：

小组名称		小组类型	
课题名称		发表工具	
通讯地址		邮政编码	
联系电话		发表人	
成果主要 完成人员			
小组简介：			
选题理由：			
活动概况：			
主要成果及获奖情况：			
县区（单位）主管部门推荐意见			
负责人： 年 月 日（公章）			

附件 4

QC 小组活动记录

(参考样式)

小组名称: _____

课题名称: _____

成果类型: _____

所在单位: _____

附件 5

全市建筑业优秀质量管理工作者推荐表

姓名		性别		出生年月	
职务		职称		学历	
工作单位					
全国 QC 小组诊断师编号		颁发单位			
主要事迹简述					
本单位意见	县区建筑业主管部门推荐意见	市建筑业行政主管部门审核意见			
(公章) 年 月 日	(公章) 年 月 日	(公章) 年 月 日			

注：此表请打印，工作单位一定要写全称。

附件 6

全市建筑业优秀质量信得过班组推荐表

质量信得过班组名称			
企业名称及通讯地址			
邮政编码		电话	
班组简介:			
主要活动与成绩:			
本单位意见	县区建筑业主管部门 推荐意见	市建筑业行政主管部门 审核意见	
(公章) 年 月 日	(公章) 年 月 日	(公章) 年 月 日	

注：此表请打印，企业、班组一定要写全称。

临沂市建筑业群众性质量管理活动 QC 小组 成果发表规则

一、发表顺序

分为由各小组抽签确定和组织方确定两种方式。

二、发表方式

采用多媒体投影方式，必要时可以展示实物。

三、发表时间

每个成果发表时间为 15 分钟。在 15 分钟内，主持人视现场情况给予超时提醒，超过 15 分钟的，终止发布。

四、发表扣分

非本小组成员发表成果的扣总成绩 2 分。

五、提问

成果发表完毕后进入评委提问时间，由发表人或本小组其他成员解答。

六、评分

1. 成果发表完毕后，评委当场打分，由主持人负责收集评委打分表，并汇总成绩。

2. 评审总成绩的计分方式是去掉所有的评委评审总成绩中的最高分和最低分，取消其成果发表评审资格。

附件 8

临沂市建筑业 QC 小组活动成果报告单

企业名称:

年 月 日

QC 小组名称		课题类型	
成果名称		联系人	
企业 QC 活动 管理部门		联系电话	
企业地址		邮 编	
是否参加 发表评审		发表人	
QC 小组简介 (包括小组人数, 其中厂级 (公司) 领导、管理人员、技术人员、工人各多少人)			
主要活动过程与效果:			

注: 不参加发表评审的不需填写“发布人”栏。